

SOMMAIRE

1

Réalisations du premier programme d'investissement (2012-2021)

2

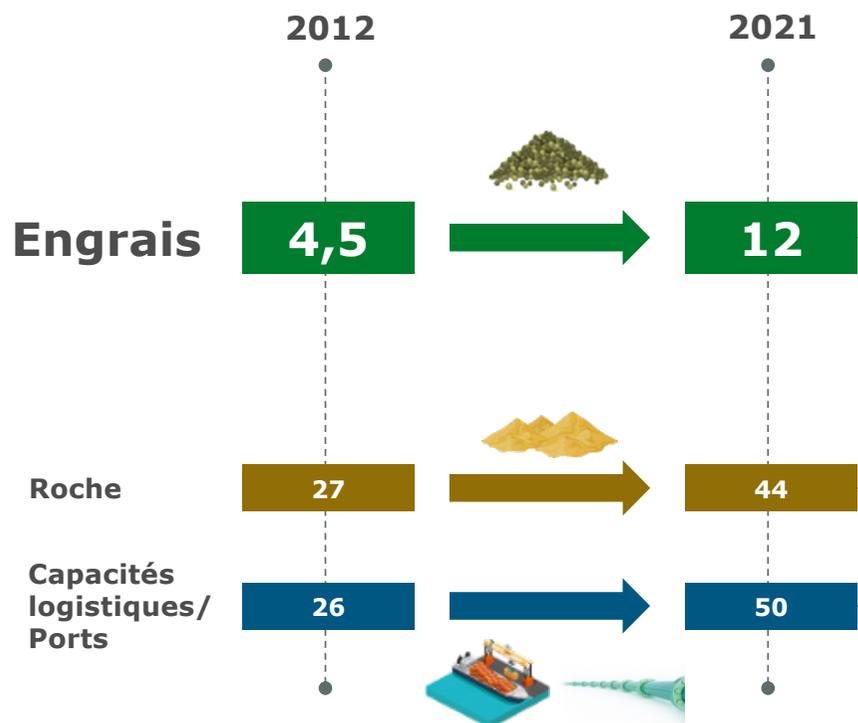
Présentation du deuxième programme d'investissement (2023-2027)

3

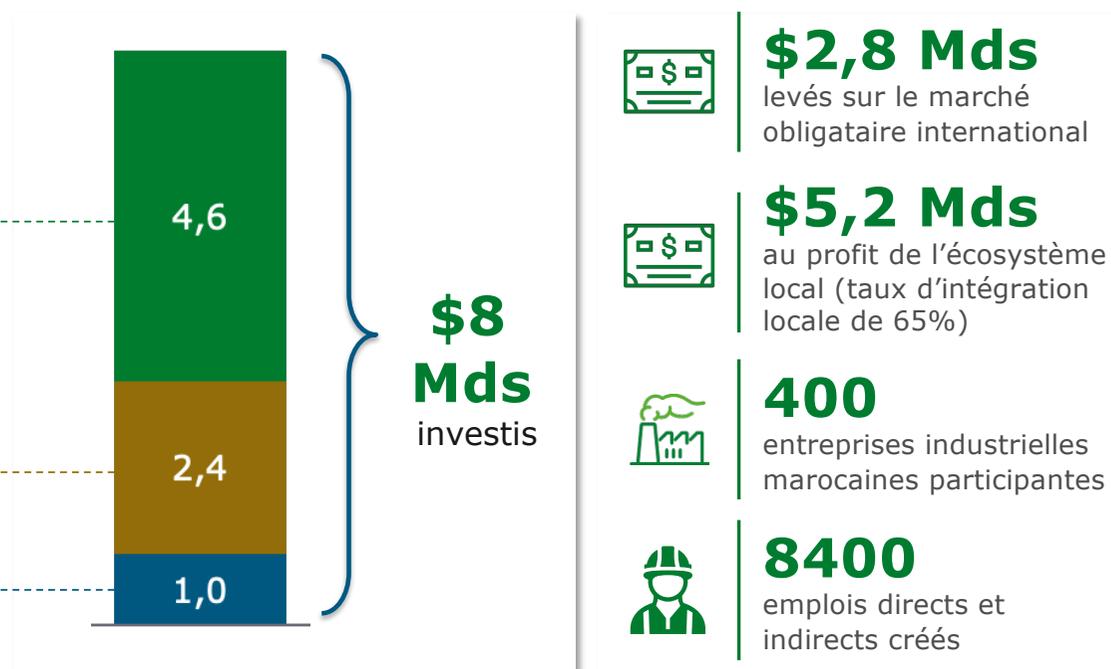
Résultats escomptés de ce deuxième programme d'investissement

LES OBJECTIFS DU PREMIER PROGRAMME D'INVESTISSEMENT ONT LARGEMENT ÉTÉ ATTEINTS ...

Forte croissance des capacités de production d'engrais (Millions de tonnes/an)

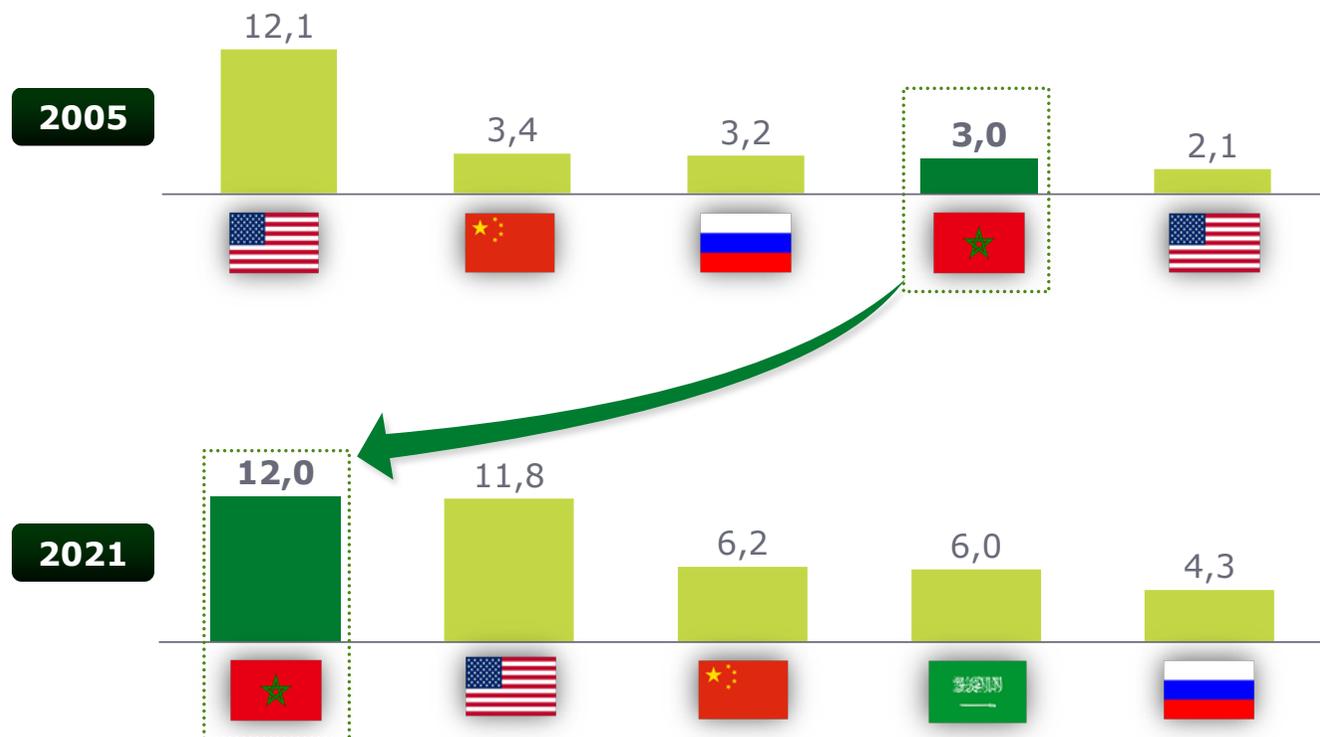


Un programme d'investissement de \$8 Mds



... RENFORÇANT NOTRE POSITIONNEMENT SUR LE MARCHÉ MONDIAL DES ENGRAIS

Capacité en engrais phosphatés (Millions de tonnes)



Évolution du chiffre d'affaires

2005

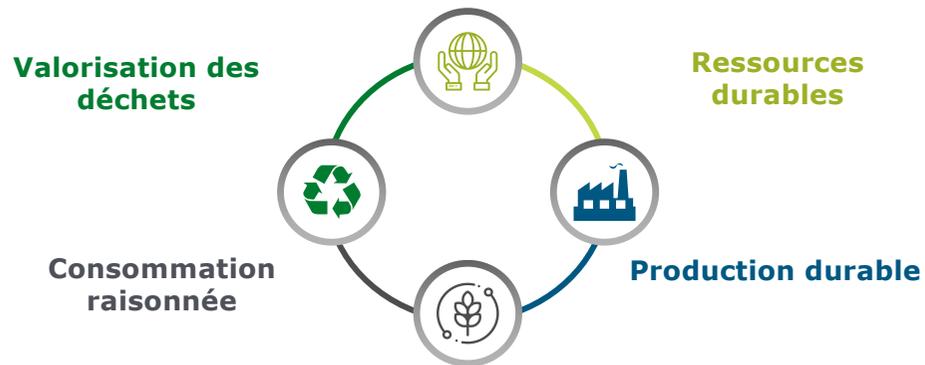
\$2,5 Mds

2021

\$9,4 Mds

LE SECTEUR DES ENGRAIS EST AUJOURD'HUI EN PLEINE TRANSFORMATION

« Sustainability » et décarbonation



- **Agriculture durable et régénérative**
- **Décarbonation**, limitation des émissions

Digital et biotechnologies



- **Émergence de nouveaux acteurs qui s'appuient pleinement sur les biotechnologies et le digital**
- **Adoption de nouveaux outils industriels:** usines et engins connectés, intelligence artificielle

LE GROUPE S'EST APPUYÉ SUR LA CAPACITÉ DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT, ET D'INNOVATION DE L'UNIVERSITÉ MOHAMMED VI POLYTECHNIQUE POUR ANTICIPER CES ENJEUX ...



Développement de nouvelles technologies d'agriculture responsable

- Engrais de nouvelle génération



- Agriculture de précision



Valorisation des éléments constitutifs du minerai de Phosphate

- Développement et industrialisation des procédés de production (Fluor, batteries Lithium-Fer-Phosphate, terres rares)



Décarbonation des produits et des activités du groupe

- Technologies solaires - réhabilitation des terrains miniers



- Dessalement
- Hydrogène et ammoniacque verts

Supporté par des véhicules d'innovation et d'entreprenariat



UM6P VENTURES

STARTGATE

bidra \ vc

... PERMETTANT DE FAIRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE UN VÉRITABLE AVANTAGE COMPÉTITIF

Engagement du groupe en termes de neutralité carbone

Concernant son outil industriel et ses sources d'énergie, avant 2030

100% d'énergie verte en 2027

Toute la production d'électricité sera issue de sources éolienne, solaire, hydro-électrique et cogénération



100% d'eau non conventionnelle dès 2024

Dessalement et traitement des eaux usées



Concernant les émissions indirectes liées à ses produits et leur utilisation, avant 2040

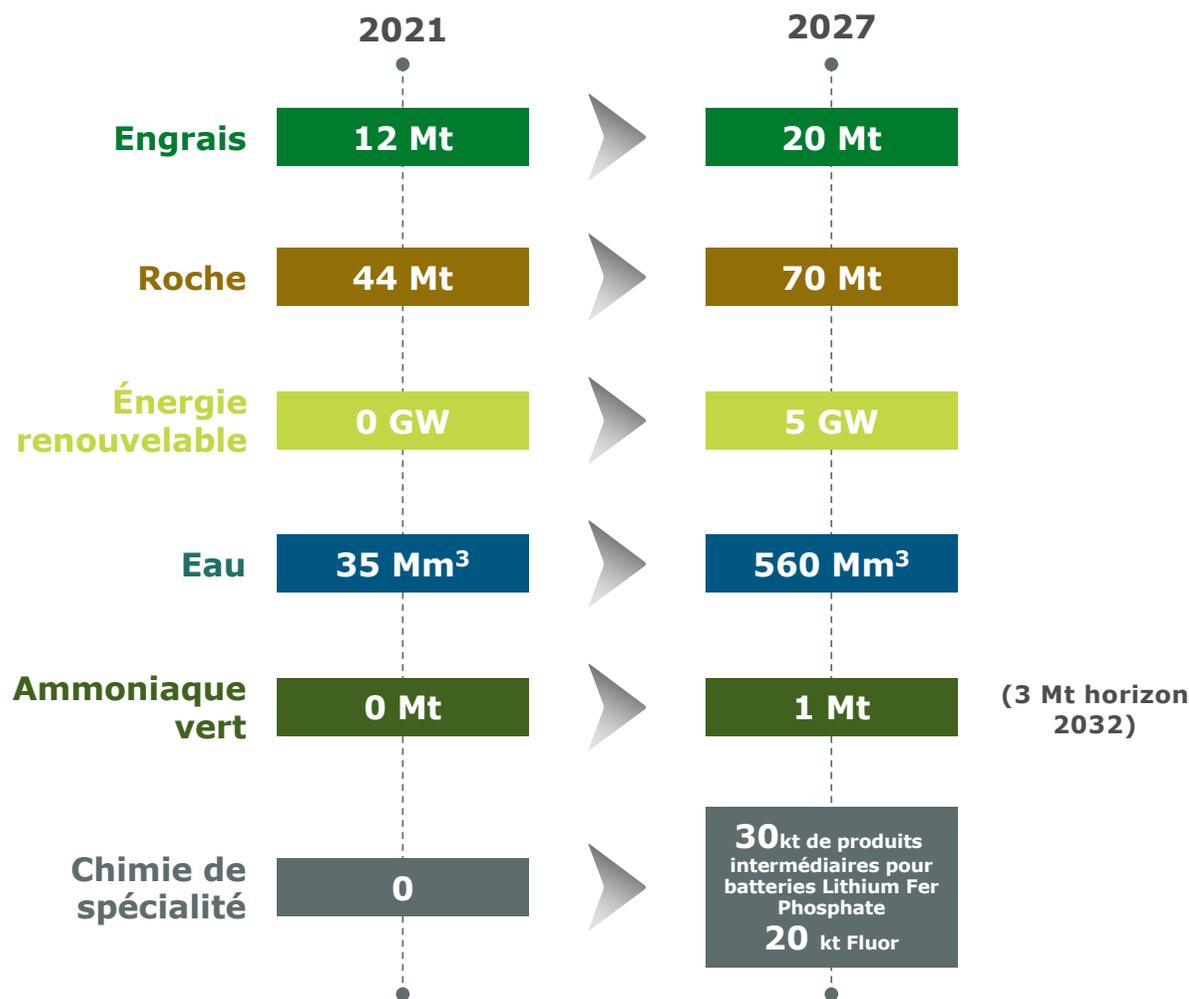
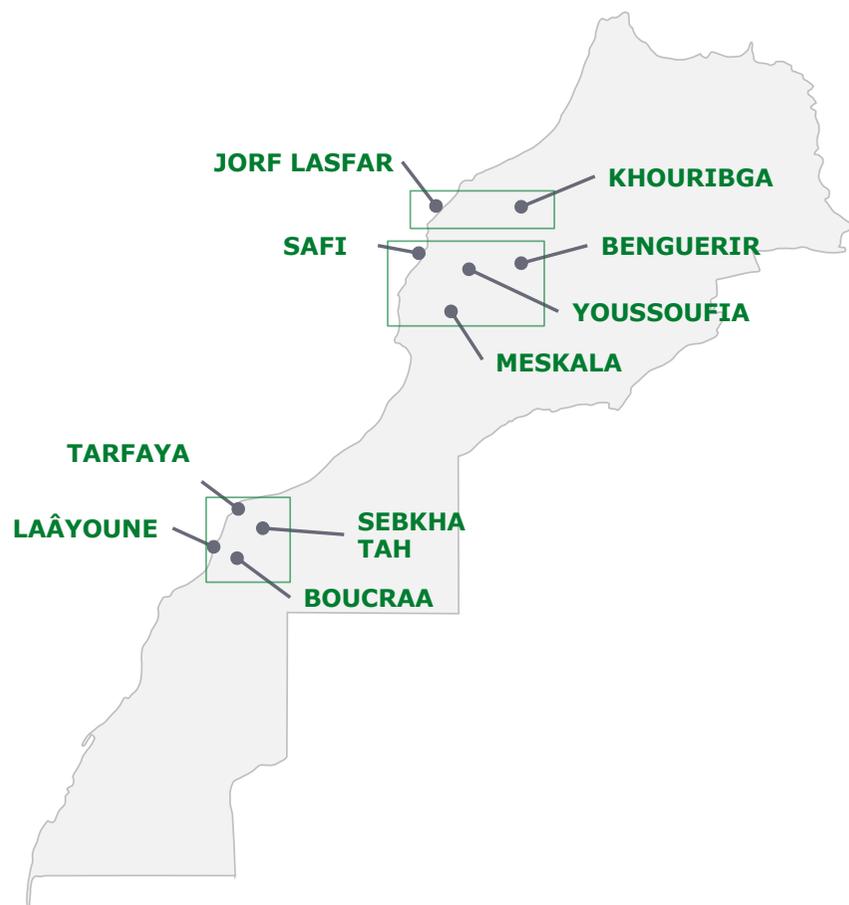
Engrais adaptés aux sols et aux plantes



Séquestration Carbone

Monétiser la séquestration du carbone par le sol et les plantes au profit du fermier

LE GROUPE EST PRÊT À INITIER SON DEUXIÈME PROGRAMME D'INVESTISSEMENT



PROGRAMME AXE KHOURIBGA – JORF LASFAR HORIZON 2027

Engrais

+4 MT

Electricité

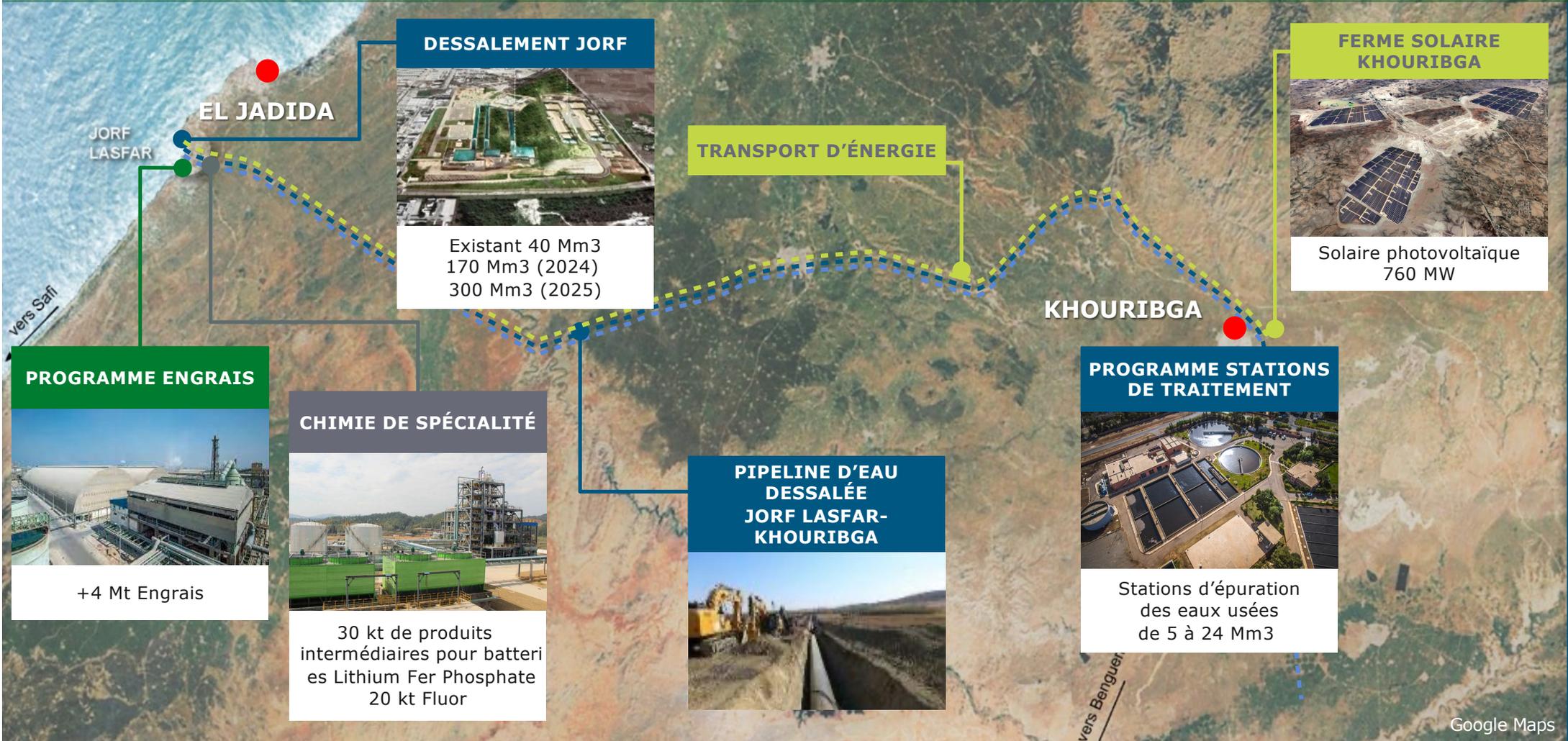
760 MW

Roche

+14 MT

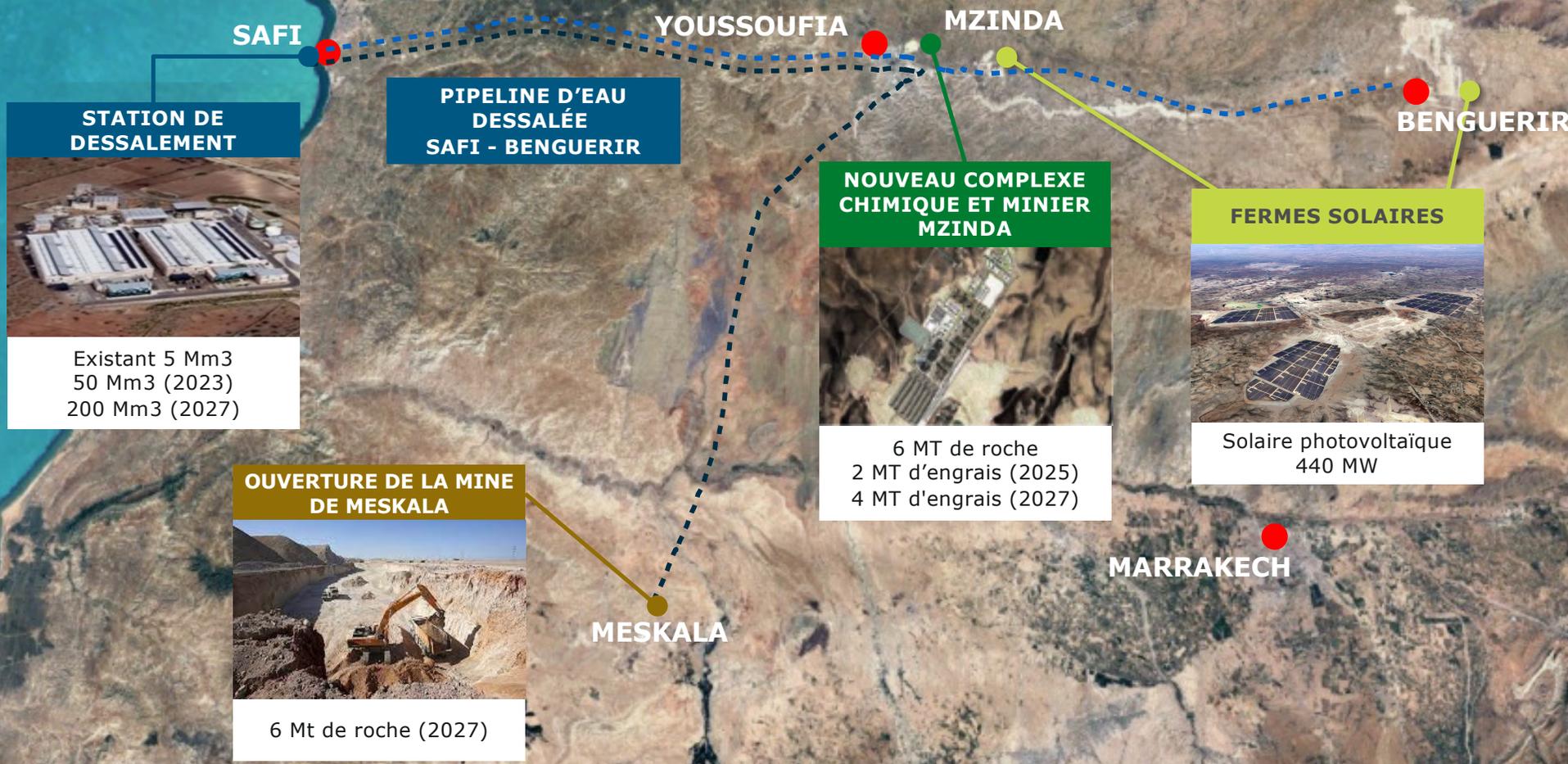
Eau

300 Mm3
de dessalement



PROGRAMME AXE GANTOUR-MESKALA-SAFI HORIZON 2027

Engrais	+4 MT	Electricité	440 MW
Roche	+12 MT	Eau	200 Mm3 de dessalement



PROGRAMME AMMONIAQUE VERT AXE TARFAYA – BOUCRAA - LAÂYOUNE HORIZON 2027

Electricité

3,8 GW

Ammoniaque

1 MT

Eau

60 Mm3 de dessalement

QUAI



**STATION DE
DESSALEMENT**



60 Mm3

TARFAYA

FERME SOLAIRE



Solaire photovoltaïque
1,2 GW

SEBKHA
TAH

PARC EOLIEN



Éolien 2,6 GW

**USINE
D'ELECTROLYSEURS
D'HYDROGENE**



**COMPLEXE AMMONIAQUE
VERT**



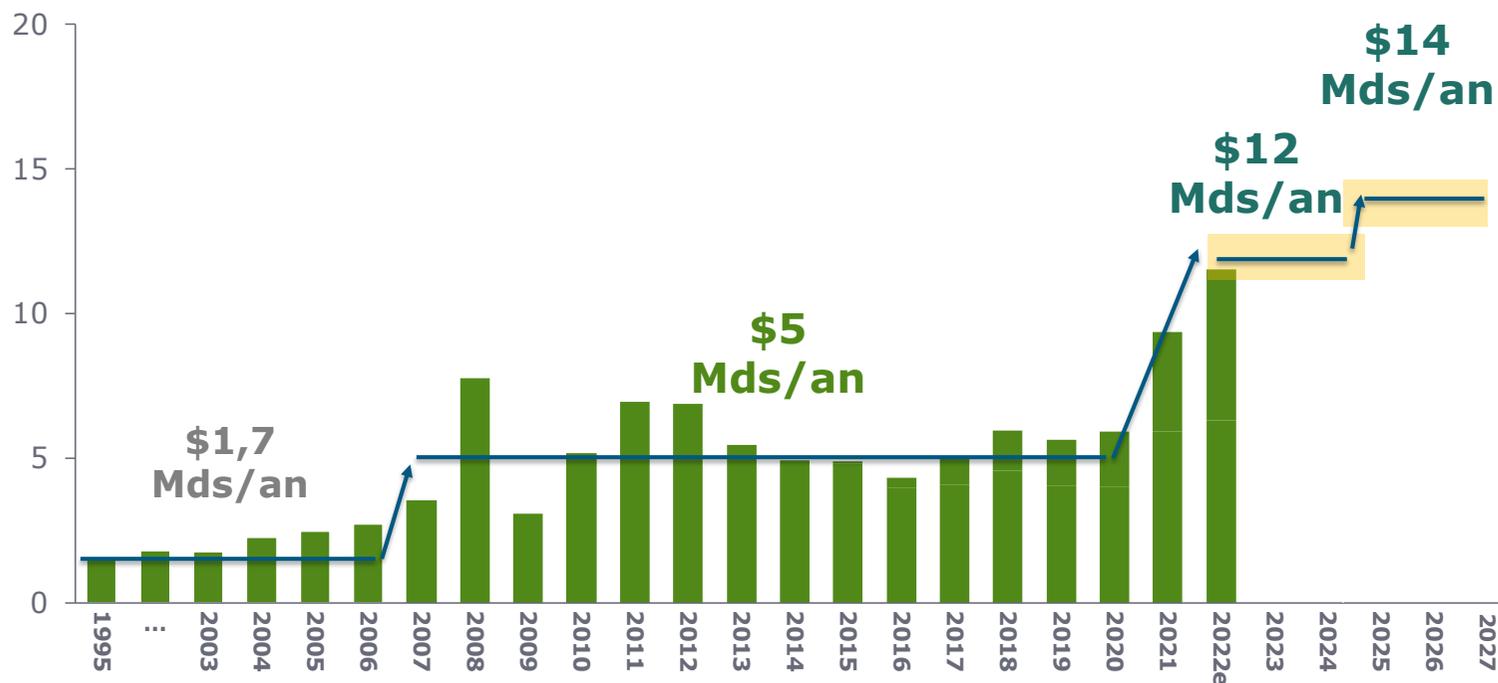
Ammoniaque vert 1 Mt

LAÂYOUNE

CE PROGRAMME PERMETTRA DE CONSOLIDER UN ÉCOSYSTÈME INDUSTRIEL NATIONAL DE QUALITÉ

Chiffre d'affaires OCP

Milliards \$



\$13 Mds

d'investissement



70%

de taux d'intégration
locale



600

entreprises industrielles
marocaines participantes



25000

emplois directs et
indirects créés